

**Projectplan**  
**Streekplatform Kempen**  
**01/08/2016 - 31/07/2019**

**Aanvraag ESF-oproep 354:**  
**Versterkt Streekbeleid Vlaanderen**

## Inleiding

Dit document omvat het projectplan van het Streekplatform Kempen voor de periode 01/08/2016 tot en met 31/07/2019. Het omvat een verdere detaillering van het antwoord op vraag 6 van de ESF-oproep 354 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen. Het projectplan bouwt verder op de structuur van het 'Streekpact 2013-2018: kansen creëren en krachten bundelen' en bestaat uit 5 pijlers en 1 annex. Ook de DYNAK-projecten zijn hierin opgenomen. Concreet zijn volgende actieprogramma's uitgewerkt:










- Ondernemen, innoveren en internationaliseren
- Leren en Werken
- Ruimte om te ondernemen en mobiliteit
- Welzijn en zorg
- Groene en duurzame Kempen
  - o Annex: Nucleair veilige Kempen

Deze aanpak mag niet de indruk wekken dat er verkokerd wordt gewerkt. Bijzondere aandacht gaat uit naar het leggen van slimme verbindingen tussen de verschillende pijlers.



Hoe is dit projectplan opgebouwd? In de eerste tabel (p. 6) vindt u een totaaloverzicht van het project. U kunt voor elke pijler terugvinden wie trekker is van het actieprogramma en dus verantwoordelijk is voor de coördinatie, de uitvoering en de rapportage van het actieprogramma. De trekkers zijn formeel partner in het ESF-project en komen in aanmerking voor subsidiëring conform de afspraken gemaakt in de begrotingsnota. Vervolgens kunt u lezen hoe de 'governance' of de beheersstructuur georganiseerd is. Voor elk pijler is er namelijk een kerngroep samengesteld die de uitvoering opvolgt en de terugkoppeling naar de Task Force voorbereidt. Tot slot vindt u een oplist van de acties die uitgewerkt zullen worden.

Het tweede luik (vanaf p. 9) omvat de gedetailleerde actieprogramma's per Streekpactpijler. Deze zijn uitgewerkt volgens het SMART-principe (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden) en opgebouwd volgens een vast stramien:

	Uitdagingen
	Doelen
	Ambitie
	Projecten/acties
	Partners en aanpak
	Resultaten
	Planning
	Middelen/inzet team
	Monitoring
	Slimme combinaties met andere pijlers

De pijlers hebben een autonome werking. De nadruk ligt op actiegericht werken. De actieprogramma's bestaan uit streekprojecten, geen reguliere werking. De pijlers kunnen de Task Force van het Streekplatform Kempen gericht aanspreken met concrete vragen en vice versa. De Task Force volgt de uitvoering in globo op en zwingelt aan waar nodig. De Task Force organiseert de beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging. Zij werkt verbindend waar nodig.

Meer informatie over de uitvoering van het projectplan vindt u in de ESF-aanvraag.

Tot slot vindt u achteraan een afkortingenlijst.



## Actieprogramma en governance Ruimte om te ondernemen in een vlot bereikbare regio

De streekpijler 'Ruimte om te ondernemen in een vlot bereikbare regio' wordt beheerd door IOK in samenwerking met de provincie Antwerpen. Er wordt een basisgovernance 'Space.Mob' uitgebouwd met volgende actoren:

- IOK
- Provincie Antwerpen departement ruimte en mobiliteit
- Voka – KvK Kempen
- POM Antwerpen
- Vlaams agentschap voor innovatie en ondernemen
- Coördinator Streekplatform Kempen
- Ad hoc experts







De kerngroep 'Space.Mob' voert op regelmatige basis overleg over de voortgang van de acties en bereidt de terugkoppeling naar de Task Force voor. Nancy Peeters (IOK) ondersteunt deze pijler. Zij wordt hiervoor 50% VTE ingezet.

Er zijn 6 clusters waarop de partners zich de komende 3 jaar willen inzetten. U ziet ze in onderstaand schema.











ACTIECLUSTER 1: BEDRIJVENTERREINEN CONFORM BELEIDSPLAN RUIMTE VLAANDEREN

Actie 1a: Regiovorming in context van Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV)	
 <p>Uitdagingen</p>	<p>Het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) wordt de opvolger van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen (RSV), dat sinds 1997 de basis vormde voor de ruimtelijke ontwikkelingen in Vlaanderen. Op dit ogenblik is het witboek hiervoor in opmaak. Het witboek wil voortbouwen op de robuuste lijnen van het RSV, maar wil de accenten anders leggen. Er zal minder opgelegd worden van bovenaf, en meer aandacht gegeven worden aan ontwikkelingen die van onderuit (vanuit gemeenten, regio's, ...) groeien. Overleg en participatie zijn sleutelwoorden.</p> <p>Het ontwerp van witboek voor het Beleidsplan wil de ruimte-inname terugdringen en de samenhang tussen kernen in stedelijke en landelijke regio's versterken. Dit betekent dat het niet langer evident zal zijn om bv. nieuwe bedrijventerreinen te ontwikkelen, en dat er in eerste instantie zal gekeken worden naar het verhogen van het ruimtelijk rendement op bestaande bedrijventerreinen. Stedelijke regio's zullen ook meer ontwikkelingskansen krijgen dan landelijke regio's, tenzij deze laatste een hoog voorzieningenniveau of knooppuntwaarde (openbaar vervoer) kennen.</p>
 <p>Doelen</p>	<p>De huidige regionale werking van het Streekplatform Kempen als regio aan te duiden en te bestendigen binnen het BRV als bestaande performante en vruchtbare samenwerkingsregio, die haar meerwaarde in het verleden op ruimtelijk-economisch vlak heeft aangetoond.</p>
 <p>Ambitie</p>	<p>Erkenning van deze regio als pilootregio binnen het Vlaams ruimtelijk beleid waardoor we kunnen rekenen op specifieke ondersteuning in ruil voor onze ervaringen waar ook andere regio's voordeel aan hebben. De pilootregio's kunnen rekenen op inhoudelijke ondersteuning (gelijkaardig aan de doorlopen BRV gebiedswerking) en subsidiëring van regiocoördinatie.</p>
 <p>Projecten/ acties</p>	<p>Kempen als pilootregio met 3 onderscheiden subregio's met belangrijk potentieel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA): de ontwikkelingskansen van het ENA worden zo veel als mogelijk benut door rendementsverhoging en door gepast in te spelen op economische herstructurering in de ruimere regio rond het Albertkanaal.</li> <li>• Campina regio: deze regio werd geselecteerd als 1 van de 10 pilootregio's om de bottom-up benadering binnen het voorziene BRV te toetsen.</li> <li>• Stadsregio Turnhout is eveneens een voorbeeld van een bestaand subregionaal samenwerkingsverband rond de domeinen wonen, mobiliteit, sociale economie en ruimtelijke planning. Bovendien is Turnhout de stad in ons werkingsgebied met het hoogste voorzieningenniveau en zal Turnhout een sterke link vormen tussen haar stedelijke regio en de omliggende landelijke regio's.</li> </ul>
 <p>Partners &amp; aanpak</p>	<p>Task Force: IOK, stadsregio Turnhout, dienst ruimtelijke planning provincie Antwerpen, Ruimte Vlaanderen</p>
 <p>Resultaten</p>	<p>Erkenning werkingsgebied als ruimtelijke regio waardoor specifieke planprocessen op basis van lokale ondersteuning kunnen opgestart, begeleid en uitgevoerd worden. We denken in het bijzonder aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planproces ENA</li> </ul>




	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planproces Campina</li> <li>- Planproces Stadsregio Turnhout</li> </ul>
 <b>Planning</b>	<p>Najaar 2016: Verkenning mogelijkheden door verkenner vanuit Vlaams ruimtelijk beleid en principiële akkoord tot regionale samenwerking vanuit lokale besturen. Ontwerp BRV in 2016</p> <p>2017: Definitief BRV</p> <p>2018-2019: Opstart planprocessen</p>
<b>Middelen/inzet team</b>	Regiocoördinatie pilootregio's
 <b>Monitoring</b>	Bespreking binnen Ruimte Vlaanderen en/of Vlinter om de verdere evolutie en totstandkoming van het BRV op te volgen.

**Actie 1b: Aanpak van bestaande bedrijventerreinen op vlak van leegstand, onder- of onbenutte bedrijfspercelen, te saneren terreinen (o.a. brown- of blackfields)**

 <b>Uitdagingen</b>	<p>Vanuit de vaststelling dat ruimte schaars wordt, is er vanuit het BRV een zeer sterke focus aanwezig rond het aspect 'meer doen op minder ruimte'. Bijgevolg zal ten gronde gekeken worden naar de ruimtelijke verdichtings- en ontwikkelingsmogelijkheden van bestaande bedrijventerreinen.</p>
 <b>Doelen</b>	<p>Doelstelling is de benuttingsgraad op en van bestaande terreinen te verhogen. Dit kan door o.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- het verhogen van het ruimtelijk rendement (hogere bebouwingsgraad op eenzelfde oppervlakte)</li> <li>- het opnieuw inzetten van onder- en onbenutte bedrijfspercelen, vervuilde of verwaarloosde bedrijvensites, enz.</li> <li>- leegstand tegengaan</li> </ul>
 <b>Ambitie</b>	<p>Meer ruimte om te ondernemen realiseren op bestaande bedrijventerreinen onder welke vorm dan ook.</p>
 <b>Projecten /acties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onder- en onbenutte bedrijfspercelen opnieuw op de markt aanbieden via blijvende inzet van de activeringsteams.</li> <li>• Verouderde en vervuilde bedrijventerreinen saneren en herontwikkelen via het afsluiten van 2 brownfieldconvenanten:             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nyrstar Balen</li> <li>2. Sas Rijkevorsel</li> </ol> </li> <li>• Verhogen van het ruimtelijk rendement: verfijnen van actuele bestaande stedenbouwkundige voorschriften in functie van verdichting via:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• opmaak inrichtings- en masterplannen met actualisering stedenbouwkundige voorschriften: Heist-op-den-Berg, Hoogstraten</li> <li>• opmaak van ruimtelijke bestemmingsplannen (RUP's): Hannekenshoek Herentals, Transportzone Hoogstraten-Meer, Zinkstraat Balen</li> </ul> </li> <li>• Uitwerking resultaten segmentatiestudie Ruimte Vlaanderen waarbij voor een specifieke werklocatie een verwevingsprofiel wordt vooropgesteld: onderzoek naar mogelijke koppeling agrarische productie op beschikbare dakoppervlakten op Transportzone Hoogstraten-Meer.</li> </ul>









 <p>Partners &amp; aanpak</p>	<p>Task Force: IOK, dienst ruimtelijke planning provincie Antwerpen, Ruimte Vlaanderen, Agentschap Ondernemen en Innoveren (VLAIO), OVAM, Voka – KvK Kempen</p>
 <p>Resultaten</p>	<p>Verhoging ruimtelijk rendement met 25%</p>
 <p>Planning</p>	<p>2016 – 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuering en aanvraag tot verlenging traject activeringsteams</li> <li>• Finaliseren trajecten brownfieldconvenanten Nyrstar Balen en Sas Rijkevorsel</li> </ul> <p>2016: Finaliseren masterplan Transportzone Hoogstraten-Meer en Zinkstraat Balen</p> <p>2016: Opstart procedure RUP Transportzone Hoogstraten-Meer en Zinkstraat Balen</p> <p>2017-2019: In navolging van BRV toepassingsmogelijkheden en instrumenten verhogen ruimtelijk rendement verkennen</p>
<p>Middelen/inzet team</p>	<p>IOK stuurt actie aan.</p>
 <p>Monitoring</p>	<p>IOK rapporteert over:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de continuering en aanvraag tot verlenging activeringsteams</li> <li>• de totstandkoming brownfieldtrajecten</li> <li>• de realisatie van de masterplannen en de opstart van de RUP's</li> </ul> <p>Bespreking binnen Ruimte Vlaanderen en/of Vlinter om de verdere evolutie en totstandkoming van het BRV op te volgen.</p>

## ACTIECLUSTER 2: DUURZAME PROJECTEN ALS KATALYSATOR VOOR INNOVATIE

<p><b>Actie 2a: Uitvoering 'Campina: op weg naar een innovatieregio'</b></p>	
 <p>Uitdagingen</p>	<p>Recente collectieve ontslagen in de Turnhoutse regio blijven illustreren dat het van het allergrootste belang is dat regio's zoals de Kempen initiatieven nemen die de economische groei en de tewerkstellingscreatie blijven stimuleren. Hierbij moet het toekomstpotentieel van kennisinstellingen gevaloriseerd worden en bijdragen aan groei en tewerkstelling. Dit is ook de filosofie van het Campinaproject waarvan de basis al werd gelegd in 2005 als gevolg van de sluiting van Belgonucleaire.</p>
 <p>Doelen</p>	<p>Met het Campinaproject werd en wordt nog steeds de realisatie beoogd van een businesslink tussen belangrijke Kempense kennispolen, zoals Thomas More Kempen, NIRAS, SCK en VITO. Bedoeling is enkele geconcentreerde economische polen te ontwikkelen en op een geconcentreerde wijze voldoende nieuwe, gediversifieerde ruimtes te voorzien voor hoogwaardige en andere bedrijvigheid. Een goede ontsluiting is eveneens van primordiaal belang. Gedurende de looptijd van het Campinaproject dienden zich vele nieuwe opportuniteiten (o.a. cAt-project in Dessel, MYRRHA-project in Mol, geothermische mogelijkheden, fietsostrades, enz.) aan, waardoor de nood ontstond aan een aanpassing, actualisering en inhoudelijke verbreding van het Campinaproject. De kennisinstellingen zorgen zelf voor de inhoudelijke invulling, al dan niet vorm gegeven vanuit een partnerschap.</p>



 <p>Ambitie</p>	<p>Campinaregio (Dessel, Geel, Mol, Retie) op weg zetten naar een daadwerkelijke innovatieregio, waar de (inter)nationale kennis- en onderzoeksinstellingen, lokale en bovenlokale overheden en bedrijven elkaar vinden en de gezonde voedingsbodem voor de uitbouw van een duurzaam ecosysteem vinden.</p>
 <p>Projecten/acties</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creatie van wetgevend kader diepe ondergrond i.f.v. geothermie</li> <li>• Opstart en realisatie 1<sup>ste</sup> proefboring geothermie en verdere uitbouw warmtenetten</li> <li>• Innovatiepark Thomas More: doelgroepbepaling i.f.v. innovatie (cf. Ecosystemen) en fysieke inrichting van de campus volgens duurzaamheidsstandaarden (BREEAM en duurzaamheidsmeter VLAIO) met het huidige Bemtgebouw als campushart en als basis voor de uitbouw van een ecosysteem</li> <li>• Uitbouw fietsverbinding station Geel – Thomas More</li> <li>• Uitbouw fietsverbinding station Mol – VITO/SCK/Belgoproces-NIRAS</li> <li>• Fietsostrade Balen-Mol-Geel-Herentals (drager voor andere fietsverbindingen)</li> <li>• Opstart en realisatie toekomstvisie Atoomdorp i.f.v. uitbouw/ondersteuning ecosysteem</li> <li>• Realisatie wegontsluiting N18-N118</li> <li>• Heropstart mobiliteitsonderzoek ontbrekende Campinalink N19-N118 (als fysieke link tussen de kennisinstellingen)</li> </ul>
 <p>Partners &amp; aanpak</p>	<p>Het partnerschap zal opgebouwd zijn afhankelijk van de specifieke projecten zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geothermie: Vlaamse Regering, IOK, Voka Kempens, VITO, Eandis</li> <li>• Innovatiepark: Thomas More Kempens</li> <li>• Fietsverbindingen/fietsostrades, mobiliteitsstudies: betrokken gemeenten, provincie Antwerpen</li> <li>• Atoomdorp: provincie Antwerpen, ondersteund door Ruimte Vlaanderen, SCK</li> </ul>
 <p>Resultaten</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wetgevend kader diepe ondergrond i.f.v. geothermie</li> <li>• 1<sup>ste</sup> proefboring geothermie en uitbouw warmtenetten</li> <li>• Inrichting campus Innovatiepark Thomas More volgens duurzaamheidsstandaarden (BREEAM en duurzaamheidsmeter AIO) met het huidige Bemtgebouw als campushart</li> <li>• Fietsverbinding station Geel – Thomas More</li> <li>• Fietsverbinding station Mol – VITO/SCK/Belgoproces-NIRAS</li> <li>• Fietsostrade Balen-Mol-Geel-Herentals</li> <li>• Toekomstvisie Atoomdorp</li> <li>• Opstart realisatie wegontsluiting N18-N118</li> <li>• Heropstart mobiliteitsonderzoek ontbrekende Campinalink N19-N118</li> </ul>
 <p>Planning</p>	<p>Bovenstaande projecten worden opgestart en/of gerealiseerd in de periode 2016-2019.</p>
<p>Middelen/inzet team</p>	<p>Project Ondernemingsvriendelijke gemeente - bedrijfshuisvesting 'Campina: op weg naar een innovatieregio'.</p>
 <p>Monitoring</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stuurgroep GEOHEAT-NET rond ontwikkelingen diepe geothermie</li> <li>• Stuurgroep IOK, Thomas More Kempens en Voka Kempens rond ontwikkeling innovatiepark</li> <li>• Overleg provincie rond Atoomdorp, wegontsluiting N18-N118 en ontbrekende Campinalink</li> </ul>





Slimme  
combinaties

Pijler Ondernemen, innoveren en internationaliseren: Ecosystemen –  
Verhogen innovatievermogen KMO's

### Actie 2b: Ontwikkeling Business Centre Treeport (BCT)



Uitdagingen

De boomteeltsector in de regio Brabant (NL) en Noorderkempen (BE) kent reeds een lange geschiedenis. De sector is belangrijk voor de werkgelegenheid en de economische ontwikkeling binnen deze regio's. Het marktaandeel van het boomteeltgebied neemt vandaag de dag nog steeds toe. Om te groeien en te innoveren als bedrijf zijn de succesfactoren de verdergaande samenwerking van de boomkwekers en de groeiende coöperatieve gedachte om bomen, bosplantsoen, heesters en sierteelt gezamenlijk aan te bieden.

Uit deze samenwerking tussen de afzonderlijke boomkwekers ontstond reeds in 2008 de uitdaging en de behoefte om de totale productieketen 'van toeleverancier tot eindgebruiker meer op elkaar af te stemmen. Dit is ook nodig om de regio zijn leidende positie te laten behouden in Nederland, België en Europa. Vanaf dan ontstond de idee bij de boomkwekers om een Business Centre Treeport (BCT) te realiseren met als doel een duurzaam en innovatief themapark te voorzien dat gericht is op de boomteeltsector in deze grensregio.



Doelen

- Bestendiging van de belangrijke positie van de boomteeltsector in de grensregio
- Opwaardering bestaand economisch weefsel
- Verhoging van duurzaamheid op vlak van mobiliteit, bedrijventerreinmanagement, infrastructuur, milieu



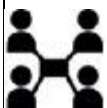
Ambitie

- Revitalisering Transportzone Hoogstraten-Meer i.f.v. inrichting van thematisch bedrijventerrein gericht op boomteeltsector
- Binnen het Treeport project totstandkoming van een Experience & Excellence Treeport Centre (EETC) met het oog op onderwijs, onderzoek en kennisontwikkeling voor diverse bedrijven, organisaties en instellingen. Studieruimten, experimentele ruimtes en laboratoria, lokalen en vergaderzalen, bieden alle mogelijkheden voor experience en excellence binnen de boomteeltsector. Op deze manier wordt het reguliere ondernemerschap verruimd met innovatieve partnerschappen en wordt dit opgeschaald tot duurzame ecosystemen



Projecten  
/acties

- Bouw van het Experience & Excellence Treeport Centre (EETC) ten behoeve van de Vlaamse en Nederlandse boomteeltsector.
- Realiseren nieuwe verbindingsweg tussen bedrijventerrein Meer en bedrijventerrein Zundert.
- Herontwikkeling en dynamisering van een verouderd bedrijventerreinen waardoor het een hogere toegevoegde waarde (op vlak van tewerkstelling, aard van de activiteiten, enz.) zal voortbrengen dan vandaag.



Partners &  
aanpak

Boerenbond, RURANT, Proefcentrum Hoogstraten, Treeport







Resultaten

- 50 ha bedrijventerrein voor boomteeltsector met creatie van ca. 750 arbeidsplaatsen
- Bouw van het EETC bij goedkeuring Interreg V-aanvraag
- Herontwikkeling van 10 ha verouderd bedrijventerrein inclusief fysieke








	verbindingsweg tussen de bedrijventerreinen Meer en Zundert
 <b>Planning</b>	2016: goedkeuring bestemmingsplan BCT 2016: aanvraag Interreg V i.f.v. bouw EETC 2017-2018: herontwikkeling bestaand bedrijventerrein Meer 2017-2019: start infrastructuurwerken BCT (gefaseerd)
<b>Middelen/inzet team</b>	Project 'Business Centre Treeport' binnen programma Interreg V Vlaanderen-Nederland in aanvraag
 <b>Monitoring</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stuurgroep Treeport (Zundert, Hoogstraten, Breda) i.f.v. ontwikkeling BCT</li> <li>• IOK voor de herontwikkeling Transportzone Meer</li> </ul>
 <b>Slimme combinaties</b>	<b>Pijler Ondernemen, innoveren en internationaliseren:</b> ecosystemen <b>Pijler Leren en werken:</b> afstemming onderwijs-arbeidsmarkt





### ACTIECLUSTER 3: BEDRIJVENTERREINMANAGEMENT (BTM)

 <b>Uitdagingen</b>	<p>De historische ontwikkeling en het beheer van bedrijventerreinen vond plaats met een korte termijnvisie, m.a.w. de uitrusting en de verkoop aan bedrijven stond centraal. Pas jaren later werd men veelal geconfronteerd met achterstallig onderhoud van het openbaar domein (wegen, grachten, bermen, enz.) omdat de instandhoudingskosten toch niet min waren. De bedrijfsgebouwen werden met zo min mogelijk kosten opgericht en volgden deze negatieve tendens. Met andere woorden, er was geen sprake van een duurzaam en kwalitatief beheer van de bedrijventerreinen, met alle negatieve gevolgen van dien. Het beeld dat de gewone burger van een bedrijvenzone heeft, is deze van een vervuilende industrie.</p> <p>Met bedrijventerreinmanagement, wat het duurzaam beheren van bedrijventerreinen voor en door bedrijven veronderstelt, willen we deze tendens keren. We willen de burger overtuigen dat bedrijventerreinen ook aantrekkelijke plaatsen kunnen zijn, waar mooie bedrijfspanden aanwezig zijn en waar het aangenaam is om te werken.</p>
 <b>Doelen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leefbaarheid en imago van Kempense bedrijventerreinen verbeteren</li> <li>• Sterkere interbedrijfssamenwerking doordat bedrijven elkaar leren kennen, ontmoeten, weten wat de bedrijfsactiviteiten zijn, nagaan of er synergiën zijn, enz.</li> <li>• Bedrijven engageren om duurzame maatregelen te nemen</li> </ul>
 <b>Ambitie</b>	Blijvend inzetten op een streekgericht bedrijventerreinmanagement zodat we een aanbod kunnen hebben voor alle bedrijventerreinen, bestaande en nieuwe.
 <b>Projecten /acties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BTM verplicht opleggen bij uitgifte van nieuwe bedrijventerreinen</li> <li>• BTM op bestaande bedrijventerreinen continueren met inbegrip van het nagaan van externe financieringsmiddelen (vb. VLAIO)</li> <li>• Uitvoeren van acties gericht op interbedrijfssamenwerking of verhogen van de duurzaamheid van en op het bedrijventerreinen met o.a. acties rond communicatie (infosessies, netwerken, enz.), duurzaam woon-werkverkeer (cf. actiecluster mobiliteit), beveiliging en veiligheid, uitstraling bedrijventerrein (zwerfvuil, biodiversiteit)</li> <li>• Duurzame energie (o.a. windenergie) als financieringsbasis voor duurzaam streekgericht bedrijventerreinmanagement</li> </ul>



 Partners & aanpak	Voka Kempen, IOK, IOK Afvalbeheer, OVAM, VLAIO, POM Antwerpen, provincie Antwerpen, betrokken gemeenten
 Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantal bedrijven bereikt: 1.400</li> <li>• Aantal betrokken bedrijventerreinen: 30</li> <li>• Nieuw opgericht BTM op bedrijventerreinen: 6</li> <li>• Aantal bedrijven bijeengebracht in een interbedrijfssamenwerking: 250</li> <li>• Aantal bedrijven dat acties hebben opgezet: 100</li> </ul>
 Planning	<p>2016: Indienen dossier ifv oproep VLAIO rond bedrijventerreinmanagement</p> <p>2017: Opstart BTM op 2 bedrijventerrenen (o.a. Gierlebaan)</p> <p>2018: Opstart BTM op 2 bedrijventerrenen (o.a. De Kluis)</p> <p>2019: Opstart BTM op 2 bedrijventerrenen (o.a. Liessel)</p> <p>2016-2019: Blijvende communicatie gericht op interbedrijfssamenwerking</p>
Middelen/inzet team	Bedrijventerreinmanagement
 Monitoring	Samenwerkingsverband IOK en Voka Kempen, uit te breiden met de POM Antwerpen
 Slimme combinaties	<b>Pijler Groene en duurzame Kempen: klimaatacties in bedrijven</b>

#### ACTIECLUSTER 4: KWALITATIEF ACQUISITIE- EN ONTHAALBELEID

 Uitdagingen	De uitdaging bestaat erin de juiste bedrijven naar onze regio te krijgen. Dit start met een correcte communicatie te voeren gericht op het aantrekken van deze bedrijven. Dit is geen evidente zaak. Buitenlandse missies om internationale vestigingsvragen te lokken naar een specifieke regio zijn niet vaak een succes. Als we naar het toewijzingsbeleid kijken vinden we de bevestiging hiervan doordat er steeds minder internationale bedrijven zich vestigen in de regio. Vlaanderen steunt op een sterk KMO-landschap. Meer dan ooit lijkt de beste methode om vanuit onze eigen expertise, ondersteund door succesvolle ecosystemen, ons lokaal of regionaal onthaalbeleid op te bouwen.
 Doelen	Bedrijven weten waar zij met hun vragen terecht kunnen en begeleid worden. Een goede relatie tussen overheid en ondernemers. Kortom bedrijven voelen zich welkom.
 Ambitie	De Kempen als bedrijfsvriendelijke regio, waar bedrijven kunnen genieten van een klantgericht onthaalbeleid en kunnen puren uit uitstekende (opgeleide) werkkrachten, waar werken en ontspannen hand in hand gaan.
 Projecten /acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitbouw onthaalbeleid met verhoging van actieve communicatie en betrokkenheid bedrijven rond hun vestigingsvragen (locatiekeuze, (duurzame) bouw mogelijkheden, enz.)</li> <li>• Indien ecosystemen (vb. OMC, LITC, EETC) succes kennen, dient een aangepast promotiebeleid rond ecosystemen uitgewerkt te worden.</li> </ul>
 Partners & aanpak	Voka Kempen en Kamp C VLAIO, FIT



	<b>Resultaten</b>	Aantal infosessies op jaarbasis: 3 Aantal bereikte bedrijven op jaarbasis: 30
	<b>Planning</b>	2016: opstart communicatietraject met Kamp C en Voka Kempen i.f.v. begeleiding bouwproces rekening houdend met duurzame maatregelen 2016-2019: opvolging succes bestaande en nieuwe ecosystemen om vervolgens in te zetten als promotie-instrument 2016-2019: continuering en verlenging project ondernemingsvriendelijke gemeente
	<b>Middelen/inzet team</b>	IOK, Kamp C, Voka Kempen
	<b>Monitoring</b>	Samenwerkingsverband IOK, Kamp C en Voka Kempen Jaarlijks overleg met AIO en FIT
	<b>Slimme combinaties</b>	<b>Pijler Ondernemen, innoveren en internationaliseren: ecosystemen</b>

#### ACTIECLUSTER 5: DETAILHANDELBELEID


	<b>Uitdagingen</b>	De centrumsteden, ook in de Kempen, kampen met een achteruitgang van het winkelbestand, winkelbestanden in de kernen en met baanwinkelconcentraties. Tevens zijn er uitdagingen om een degelijk basisaanbod te verzekeren dat demografische verschuivingen kan opvangen. De provinciale visie detailhandel en het luik detailhandel in de provinciale nota Ruimte vormen de uitgangspunten van deze actiecluster. De strategisch commerciële plannen die gemeenten samen met de provincie opmaken (of reeds hebben uitgewerkt) vormen de basis van het lokaal detailhandelbeleid. Impactanalyses van nieuwe retail-ontwikkelingen op de winkelgebieden in de regio (door de dienst economie van de provincie) zullen integraal deel uitmaken van het ruimtelijk-economische beleid op het terrein.
	<b>Doelen</b>	Uittekenen van een detailhandelbeleid dat zoekt naar een evenwicht tussen kernversterking en grootschalige detailhandel.
	<b>Ambitie</b>	Alle Kempense steden en gemeenten ondersteunen bij de uitwerking van hun strategisch commerciële plannen. Samenwerking in bovenlokale detailhandelvisies realiseren.
	<b>Projecten /acties</b>	Inzetten van Coach-Operatie Detailhandel (COOP-DH) om strategische detailhandeldoelstellingen te bereiken. Een actieve samenwerking uitbouwen met de handelaars en dit in partnerschap met Unizo en andere stakeholders.
	<b>Partners &amp; aanpak</b>	Provincie Antwerpen, Unizo, POM Antwerpen (DH-Coaches), Steden en gemeenten
	<b>Resultaten</b>	Visievorming en bewustwording creëren rond de uitdagingen en nieuwe trends en mechanismen rond detailhandel en aanverwante beleidsdomeinen (mobiliteit, ruimtelijke ordening...).
	<b>Planning</b>	2016: Detailhandelkaart voor de Kempen 2016: Ondersteunen lokale besturen bij het gebruik van detailhandelinstrumenten (bijv. Retail Compas en vernieuwde Locatus)



	2017-2018: Uitrol baanwinkelinstrumenten uit het EFRO-project
Middelen/inzet team	Actie wordt getrokken door provincie Antwerpen.
Monitoring	Jaarlijkse actualisatie van de detailhandelfoto door de provincie in samenwerking met Unizo, POM Antwerpen
Slimme combinaties	<b>Pijler Ondernemen, innoveren en internationaliseren: KMO's</b> <b>Pijler Welzijn en zorg: leefbare dorpen</b>

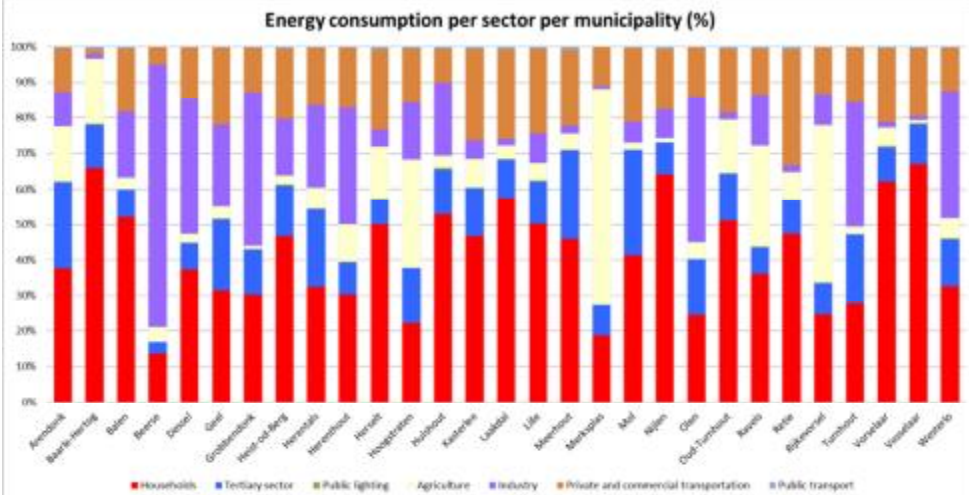
## ACTIECLUSTER 6: MOBILITEIT

### Cluster 6.1: Fietsvervoer



Uitdagingen

De CO<sub>2</sub>-emissie van mobiliteit neemt een belangrijk aandeel in van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot in alle Kempense gemeenten.





**Energy consumption per sector per municipality (%)**




De CO<sub>2</sub>-uitstoot ten gevolge van vervoer (privaat en commercieel) bedraagt tussen 10% en 20% van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot in een gemeente<sup>3</sup>. 72,2% van de woon-werkverplaatsingen gebeurt met de auto, slechts 8,9% met openbaar vervoer en 12,5 % met de fiets. Van het woon-schoolverkeer verlopen 27,6 % van de verplaatsingen met collectief vervoer en 27,4 % met de fiets. (bron: onderzoek Verplaatsingsgedrag Vlaanderen 4.5) Er is dus nog veel marge om meer mensen op de fiets te krijgen.

Een belangrijk deel van de verplaatsingen speelt zich af op lokaal niveau. Voor meer dan de helft van de verplaatsingen is de afstand korter dan 5 km en amper een vijfde is langer dan 15 km. Toch blijkt dat voor verplaatsingen van 1 tot 5 kilometer het aandeel van de voetgangers en fietsers beter kan. In Vlaanderen werd in 2011 gemiddeld 15% van de autokilometers afgelegd voor een rit die korter is dan 8 km. Er is m.a.w. een zeer groot fietspotentieel. Bovendien wordt de fietsinfrastructuur voortdurend uitgebreid en verbeterd. De nieuwe uitdaging is dan ook om dit fietspotentieel om te zetten naar effectief verhoogd fietsgebruik. De focus moet gelegd worden op de



<sup>3</sup> In deze data werd het verkeer over autostrades niet meegenomen, aangezien steden en gemeenten geen impact hebben op dat vervoer.



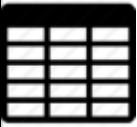




	<p>mogelijkheden van fietsen als duurzaam transportmiddel. Fietsen is in een landelijke omgeving immers één van de weinige alternatieven om de CO<sub>2</sub>-uitstoot van mobiliteit te verminderen.</p> <p>Belangrijke uitdagingen liggen ook op het vlak van inrichting van bedrijventerreinen. Vaak is deze hoofdzakelijk gericht op ontsluiting voor auto- en vrachtwagenverkeer. Er zijn onvoldoende veilige fietspaden op bedrijventerreinen en te veel potentiële conflicten van fietsers met auto- en vrachtverkeer.</p>
 Doelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minstens 74% befietsbaarheid van het Kempens fietsnetwerk (t.o.v. huidige 72% befietsbaarheid over het hele bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk)</li> <li>• Fietspromotie: positieve beleving rond fietsen en participatie stimuleren</li> <li>• Modal shift van personenwagen naar fiets/te voet: 10% van de kilometers die in 2011 met personenwagen werden gereden, worden tegen 2020 vervangen door de fiets of te voet.</li> <li>• Kwaliteitsvolle monitoring en evaluatie om het fietsbeleid te sturen</li> <li>• Volledig ontplooiën van de mogelijkheid om met de fiets veilig en comfortabel van en naar het werk te rijden.</li> <li>• Goede, veilige en comfortabele ontsluiting voor fietsers op en doorheen bedrijventerreinen.</li> <li>• Optimaliseren fietsinfrastructuur in functie van elektrische fietsers.</li> </ul>
 Ambitie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van duurzame mobiliteit volgens het STOP-principe.</li> <li>• Ontwikkelen van een fietscultuur in de Kempens.</li> <li>• Minstens 20% CO<sub>2</sub> reductie tegen 2020 realiseren op het grondgebied van de Kempense gemeentebesturen.</li> </ul>

<p><b>Actie 6.1a: Globale analyse van het bovenlokaal fietsnetwerk in de Kempens</b></p>	
 Projecten /acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bovenlokaal fietsnetwerk wordt kwantitatief en kwalitatief in beeld gebracht op basis van volgende data:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ fietstellingen</li> <li>○ onderzoek van de staat van fietspaden</li> <li>○ ongevalgegevens</li> <li>○ enquêtes bij de gebruikers</li> </ul> </li> <li>• Kennisdeling over financieringsmogelijkheden voor het verbeteren van de fietsinfrastructuur, ook voor elektrische fietsen.</li> </ul>
 Partners & aanpak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering onderzoek bovenlokaal fietsnetwerk door dienst mobiliteit van de provincie Antwerpen.</li> <li>• Halfjaarlijkse bijeenkomst van het platform van Kempense schepenen en ambtenaren mobiliteit i.f.v.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ terugkoppeling van de resultaten</li> <li>○ kennisdeling instrumentarium fietsinfrastructuur</li> <li>○ knelpunten vanuit lokale besturen aanduiden</li> <li>○ mogelijkheden van samenwerking tussen gemeenten rond bepaalde infrastructuurprojecten bespreken</li> <li>○ coördinatie van de actie</li> </ul> </li> </ul>
 Resultaten	<p>Kempens fietsnetwerk kwantitatief en kwalitatief in kaart gebracht.</p>

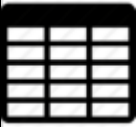


 <b>Planning</b>	2016: Onderzoek fietsnetwerk Noorderkempen 2017: Onderzoek fietsnetwerk Middenkempen en Zuiderkempen
<b>Middelen/inzet team</b>	Onderzoek bovenlokaal fietsnetwerk door dienst mobiliteit provincie Antwerpen <sup>4</sup> . Faciliteren platform Kempense schepenen en ambtenaren mobiliteit door IOK.
 <b>Monitoring</b>	Platform schepenen en ambtenaren mobiliteit, provincie, IOK

#### Actie 6.1b: Fietswaardigheid en –bereikbaarheid van bedrijventerreinen





 <b>Projecten /acties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitwerken van een methodiek om de befietsbaarheid binnen bedrijventerreinen in kaart te brengen.</li> <li>• Uitrol van de methodiek binnen ENA (economisch netwerk Albertkanaal).</li> <li>• Inzet van deelfietsen op bedrijventerreinen als 'last mile' oplossing vanaf een carpoolparking, randparking, bushalte, treinhalte.</li> </ul>
 <b>Partners &amp; aanpak</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling methodiek door dienst mobiliteit van de provincie Antwerpen.</li> <li>• Uitrol van de methodiek binnen ENA door dienst mobiliteit provincie Antwerpen en door bedrijventerreinmanagement IOK.</li> <li>• Terugkoppeling resultaten in een werkgroep samengesteld uit LON (lokaal ondernemersnetwerk Voka Kempen), bedrijventerreinmanagement IOK (BTM), dienst mobiliteit provincie Antwerpen.</li> <li>• Terugkoppeling resultaten naar het Kempense netwerk 'Fietsende managers'.</li> </ul>
 <b>Resultaten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyserapport befietsbaarheid geselecteerde bedrijventerreinen binnen ENA</li> <li>• Inzet van deelfietsen op bedrijventerrein Beerse-Zuid</li> </ul>
 <b>Planning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2016: Ontwikkelen methodiek</li> <li>• 2017: Toepassen methodiek in geselecteerde bedrijventerreinen ENA</li> </ul>
<b>Middelen/inzet team</b>	Dienst mobiliteit provincie Antwerpen, bedrijventerreinmanagement IOK Project 'Commuting by bike as a full alternative in rural regions (COMBI)' binnen het programma Interreg V North Sea Region is in aanvraag.
 <b>Monitoring</b>	Werkgroep bestaande uit LON, BTM IOK, dienst mobiliteit provincie Antwerpen






#### Actie 6.1c: Bedrijfsadvies woon-werkverkeer

 <b>Projecten /acties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse van woon-werk- en dienstverplaatsingen binnen bedrijven</li> <li>• Advies i.f.v. verduurzamen woon-werkverkeer en dienstverplaatsingen</li> <li>• Advies i.f.v. opmaak pendelfondsdossiers</li> </ul>
--	--

<sup>4</sup> Bij positieve beslissing door deputatie provincie Antwerpen.



 Partners & aanpak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provincie Antwerpen stuurt de actie met toeleiding vanuit IOK en Voka</li> <li>• Bedrijfsadvies door dienst mobiliteit van de provincie Antwerpen.</li> <li>• Terugkoppeling resultaten naar het Kempense netwerk 'Fietsende managers'.</li> </ul>
 Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bedrijfsadvies bij 30 Kempense bedrijven</li> <li>• 3 pendelfondsdossiers per oproep van het pendelfonds</li> </ul>
 Planning	2016 - 2019
Middelen/inzet team	Dienst mobiliteit provincie Antwerpen
 Monitoring	Provincie Antwerpen, IOK, platform schepenen en ambtenaren mobiliteit

Actie 6.1d: Sensibiliseringsacties rond functioneel fietsverkeer	
 Projecten /acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisatie van een jaarlijkse fietsdag in een gemeente in samenwerking met scholen en ondernemingen.</li> <li>• Organisatie van een Kempense fietsdag.</li> <li>• Jaarlijkse verkiezing van 'fietsonderneming van het jaar' en introductie van een Kempens fietslabel voor fietsvriendelijke bedrijven.</li> <li>• Jaarlijkse verkiezing van 'fietsgemeente van het jaar'</li> <li>• Uitbouwen van een Kempens netwerk fietsende managers.</li> <li>• Fietsmobiel die testfietsen op bedrijventerreinen tijdelijk ter beschikking stelt.</li> <li>• Uitwerken van een gedetailleerd communicatieplan voor het introduceren van een fietscultuur in een rurale regio als de Kempen</li> </ul>
 Partners & aanpak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IOK stuurt de actie.</li> <li>• Organisatie van de fietsdag vanuit lokale werkgroepen met betrokken gemeente, lokale politie, Fietserbond, IOK, geïnteresseerde scholen en bedrijven op het grondgebied van de gemeente</li> </ul>
 Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks 1 fietsdag in 1 gemeente</li> <li>• 1 Kempense fietsdag</li> <li>• Jaarlijks 1 verkozen fietsonderneming</li> <li>• Jaarlijks 1 verkozen fietsgemeente</li> <li>• Maandelijks bijeenkomst netwerk van fietsende managers</li> </ul>
 Planning	<p>2016-2017: Fietsmobiel voor testfietsen op bedrijventerreinen</p> <p>2016-2018: Jaarlijks een fietsdag in 1 gemeente</p> <p>2016-2019: Maandelijks bijeenkomst fietsende managers</p> <p>2019: Kempense fietsdag</p> <p>2017-2019: Uitwerken communicatieplan fietscultuur</p> <p>2017-2019: Jaarlijks verkiezing fietsonderneming en fietsgemeente</p>
Middelen/inzet team	Project 'Commuting by bike as a full alternative in rural regions (COMBI)' binnen het programma Interreg V North Sea Region is in aanvraag.
 Monitoring	Platform ambtenaren en schepenen mobiliteit










Cluster 6.2: Openbaar vervoer

 <p>Uitdagingen</p>	<p>De CO<sub>2</sub>-uitstoot ten gevolge van vervoer (privaat en commercieel) bedraagt tussen 10% en 20% van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot in een gemeente. De impact van het openbaar vervoer bedraagt ongeveer 1% van de totale emissie<sup>5</sup>. 72,2% van de woon-werkverplaatsingen gebeurt met de auto, slechts 8,9% met openbaar vervoer. Van het woon-schoolverkeer verlopen 27,6% van de verplaatsingen met collectief vervoer. Er is dus nog veel marge om mensen meer voor het openbaar vervoer te laten opteren bij hun verplaatsingen.</p> <p>Tegelijk is het een grote uitdaging om de rol van het openbaar vervoer in een rurale regio als de Kempen te versterken. Bovendien zijn gemeentebesturen niet zelf verantwoordelijk voor het uitbouwen van een beleid inzake openbaar collectief vervoer. Zij kunnen wel bepaalde voorwaarden verbeteren voor meer en beter openbaar vervoer.</p> <p>De knelpunten inzake het Kempense spoorvervoer werden in 2015 opgelijst en in een visienota door alle Kempense actoren (Kempense lokale besturen, Kempense parlementsleden en RESOC-partners) onderschreven. In de visienota werden 3 prioritaire investeringsprojecten vooropgesteld, daarnaast werden andere projecten opgelijst aan de hand van 3 categorieën: projecten kaderend in de courante exploitatie door de spoorwegmaatschappijen, projecten i.f.v. een verbeterde dienstregeling 2017 en investeringsprojecten voor de langere termijn.</p> <p>Voor wat betreft het openbaar busvervoer wordt momenteel op Vlaams niveau een belangrijke hervorming voorbereid. Het principe 'basisbereikbaarheid' vervangt de 'basismobiliteit', het recht op openbaar vervoer voor al wie in een woongebied woont. Bij basisbereikbaarheid gaat het om het kunnen bereiken van belangrijke maatschappelijke functies op basis van een vraaggericht systeem en met optimale inzet van middelen. Het takenpakket van De Lijn was gebaseerd op het principe van basismobiliteit, maar wordt nu aangepast. De Vlaamse Regering heeft haar goedkeuring gehecht aan de conceptnota 'Met basisbereikbaarheid naar een efficiënt en aantrekkelijk vervoersmodel in Vlaanderen dat optimaal tegemoet komt aan de globale en lokale vervoersvraag'.</p>
 <p>Doelen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering van de structurele verbeteringen van het spoorvervoer zoals opgenomen in de visienota Kempens spoorvervoer (met 3 prioritaire projecten).</li> <li>• Versterken van het openbaar busvervoer als onderdeel van multimodaliteit.</li> </ul>
 <p>Ambitie</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van duurzame mobiliteit volgens het STOP-principe.</li> <li>• Minstens 20% CO<sub>2</sub> reductie tegen 2020 realiseren op het grondgebied van de Kempense gemeentebesturen.</li> </ul>


<sup>5</sup> In deze data werd vervoer over autostrades en treinverkeer niet meegenomen omdat het lokale bestuur daarop geen impact heeft.





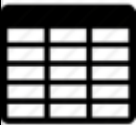

Actie 6.2a: Structurele verbetering Kempens spoorvervoer	
 <b>Projecten /acties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lobbywerk ter uitvoering van de prioritaire dossiers zoals vastgelegd in de Kempense visienota spoorvervoer.</li> <li>Gezamenlijke visievorming over uitbouw van transferia in gemeenten met station op hun grondgebied</li> </ul>
 <b>Partners &amp; aanpak</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IOK stuurt de actie.</li> <li>Spoorplatform met spoormaatschappijen en de federale minister van mobiliteit, Kempense burgemeesters met een station op hun grondgebied, Kempense parlementsleden, sociale partners.</li> <li>Visievorming transferia in netwerk ambtenaren en schepenen mobiliteit</li> </ul>
 <b>Resultaten</b>	Jaarlijkse organisatie van een spoorplatform Visienota over uitbouw van transferia in de Kempen
 <b>Planning</b>	2016-2019: Jaarlijks Kempens spoorplatform 2017-2018: Visievorming transferia
<b>Middelen/inzet team</b>	IOK voert de actie uit.
 <b>Monitoring</b>	Kempens spoorplatform

Actie 6.2b: Opvolging openbaar busvervoer	
 <b>Projecten /acties</b>	Mee vorm geven aan het beleid inzake vervoerregio's: omvang en invulling van de vervoerregio.
 <b>Partners &amp; aanpak</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IOK stuurt samen met provincie Antwerpen en de lokale besturen de actie aan.</li> <li>Terugkoppeling in netwerk ambtenaren en schepenen mobiliteit.</li> </ul>
 <b>Resultaten</b>	Jaarlijkse organisatie van een overleg met lokale besturen, departement MOW, De Lijn en andere relevante actoren.
 <b>Planning</b>	2016-2019: Jaarlijks overleg vervoersregio
<b>Middelen/inzet team</b>	IOK stuurt aan vanuit partnerschap.
 <b>Monitoring</b>	Netwerk ambtenaren en schepenen mobiliteit
 <b>Slimme combinaties</b>	Pijler Welzijn en zorg: tegengaan vervoersarmoede




### Cluster 6.3: Mobiliteitsstudies Noorderkempen en Middenkempen

 <b>Uitdagingen</b>	Het Kempense wegennet is voortdurend vrij hoog belast. Dit beïnvloedt ook de algemene verkeersveiligheid en de verkeersleefbaarheid. Verkeer en mobiliteit houden niet op aan de gemeentegrens, de nood aan samenwerking is
--	---











	<p>duidelijk. Gemeenten moeten samen zoeken naar oplossingen voor mobiliteitsvraagstukken. In de Noorderkempen zijn 15 gemeenten tussen de E19 en de E34 samen tot een toekomstvisie voor de Noorderkempen gekomen. Ook voor de Middenkempen ontwikkelen de gemeenten (in driehoek tussen de snelwegen E34 en E313 en de gewestweg N19) samen met de provincie een bovengemeentelijke mobiliteitsvisie.</p> <p>Korte- en langetermijnacties moeten de verkeersveiligheid verbeteren, de regio leefbaar houden en bijdragen tot een duurzame toekomst. De mobiliteitsstudie N118 bepaalde acties voor een betere mobiliteit en ruimtelijke planning langs de N118. De rol van de N118 in Geel, Mol, Dessel en Retie werd bepaald binnen een visie op de regionale ontsluiting. Uitdaging is om het programma verder op te volgen en verdere visievorming omtrent verbindingen op te zetten.</p>
 Doelen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Overeenstemming zoeken tussen ruimtelijke organisatie, duurzame mobiliteitsnetwerken en intermodale aanpak.</li><li>• Uitwerken van toekomstvisie die de mobiliteit in de regio beheersbaar houdt en afstemmen tussen verschillende beleidsdomeinen.</li></ul>
 Ambitie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ontwikkeling van duurzame mobiliteit volgens het STOP-principe.</li><li>• Minstens 20% CO<sub>2</sub> reductie tegen 2020 realiseren op het grondgebied van de Kempense gemeentebesturen.</li></ul>
 Projecten /acties	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uitvoeringsgericht ondersteunen mobiliteitsstudie Noorderkempen met volgende acties:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Aanpassen langetermijnvisie Provinciaal Ruimtelijk Structuurplan</li><li>○ Uitwerken visie en implementeren (watergebonden) activiteiten kanaal Dessel-Schoten inclusief langetermijnvisie bruggen kanaal</li><li>○ Opmaken plan-MER voor de opwaardering van de N14 met omleidingswegen Malle, Rijkevorsel en opwaardering Houtelweg</li><li>○ Opstarten van een pilootproject Open ruimte in de Noorderkempen</li><li>○ Actualiseren streefbeeld R13 (Ring Turnhout, N12, N140 en stedelijk plateau) met stedenbouwkundig ontwerp fietstunnels</li><li>○ Opmaken ruimtelijk uitvoeringsplan lokaal overslagcentrum (LOC) Beerse</li><li>○ Opmaken provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan en plan-MER rondweg Baarle-Hertog</li><li>○ Afstemmen van het systeem van trajectcontrole binnen de verschillende politiezones in de Noorderkempen</li><li>○ Opmaken van een fietsplan voor de Noorderkempen (Groene Routes)</li></ul></li><li>• Finaliseren van de mobiliteitsstudie Middenkempen</li><li>• Verbindingsweg N118 naar ring van Geel (N19): visievorming i.f.v. bepaling van een eventueel tracé gecombineerd met een uitgebreid participatietraject</li><li>• Realisatie verbinding Goormansdijk N18-N118</li></ul>
 Partners & aanpak	<ul style="list-style-type: none"><li>• IOK en provincie Antwerpen sturen samen met de gemeentebesturen de actie aan.</li><li>• Stuurgroepen mobiliteitsstudie Noorderkempen en Middenkempen</li><li>• Werkgroepen opgericht i.f.v. visievorming verbinding N118 naar ring van Geel en verbinding Goormansdijk N18-N118</li></ul>




 <p>Resultaten</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaten mobiliteitsstudie Noorderkempen:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nota Ruimte fase 2 en fase 3</li> <li>○ Plan-MER opwaardering N14, tracéstudies, onteigeningen en uitvoering werken</li> <li>○ Pilotproject Open ruimte in de Noorderkempen, uitvoering van afspraken</li> <li>○ Streefbeeld R13, uitvoeringsstudie, uitvoering werken</li> <li>○ Rondweg Baarle-Hertog: uitvoering werken</li> <li>○ Afgestemd systeem trajectcontrole politiezones Noorderkempen</li> <li>○ Groene Routes Noorderkempen: methodiek schakelroutes en toepassing op verbinding Herentals-Turnhout</li> </ul> </li> <li>• Mobiliteitsstudie Middenkempen met actieplan</li> <li>• Visie o.b.v. participatietraject met eventueel tracé voor verbindingsweg N118 naar ring van Geel</li> </ul>
 <p>Planning</p>	<p>2016: Opmaak nota Ruimte fase 2 Afwerken plan MER opwaardering N14 Afwerken pilotproject Open ruimte in Noorderkempen Afwerken streefbeeld R13 Afstemming en uitvoering systeem trajectcontroles politiezones Noorderkempen Ontwikkelen methodiek schakelroutes Groene Routes</p> <p>2017: Opmaak nota Ruimte fase 3 Opmaak tracéstudies en onteigeningen opwaardering N14 Uitvoeren afspraken pilotproject open ruimte Noorderkempen Opmaak uitvoeringsstudie R13 Afstemming en uitvoering systeem trajectcontroles politiezones Noorderkempen Toepassen methodiek schakelroutes op verbinding Herentals-Turnhout</p> <p>2018: Onteigeningen en uitvoering werken opwaardering N14 Uitvoeren afspraken pilotproject open ruimte Noorderkempen Uitvoeren werken rondweg Baarle-Hertog Afstemming en uitvoering systeem trajectcontroles Noorderkempen</p> <p>2019: Onteigeningen en uitvoering werken opwaardering N14 Uitvoeren afspraken pilotproject open ruimte Noorderkempen Uitvoeren werken R13 Afstemming en uitvoering systeem trajectcontroles Noorderkempen</p> <p>31 december 2017: Afronding mobiliteitsstudie Middenkempen 2017-2018: Visievorming en participatietraject verbindingsweg N118 naar ring van Geel 2018: Realisatie verbinding Goormansdijk N18-N118</p>
<p>Middelen/inzet team</p>	<p>Provincie, betrokken besturen en andere actoren</p>
 <p>Monitoring</p>	<p>Stuurgroepen mobiliteitsstudies Werkgroep visievorming verbinding N118</p>











#### Cluster 6.4: Capaciteitsknelpunten E313

 <p>Uitdagingen</p>	<p>De E313 is de drukste verkeersader die de Kempen doorkruist. Hij vormt de verbinding tussen Antwerpen en Luik en is een belangrijke schakel in het hoofdwegennet waarin hij meerdere functies vervult: als oost-west verbinding voor het langeafstandsverkeer, als achterlandverbinding voor de Antwerpse haven, als ontsluiting voor de Kempen naar de grootstedelijke gebieden Antwerpen en Brussel en als de hoofdverkeersader voor het economisch netwerk Albertkanaal (ENA).</p> <p>De verkeersaangroei op deze snelweg is de laatste jaren nog fors toegenomen. Daarbij komt dat de E313 intensief gebruikt wordt voor vrachtvervoer. De verkeersas zit aan zijn plafond met structurele files tot gevolg. De toenemende verkeersdruk heeft ook zijn implicaties op de verkeersveiligheid. De files en ongevallen op de E313 brengen naast menselijk leed ook een hoog economisch kostenplaatje mee. Bovendien werkt de problematische situatie op de E313 sluipverkeer in de hand, waardoor ook het onderliggende wegennet onder druk komt te staan. Dit brengt de leefbaarheid van onze streek in het gedrang. De capaciteitsknelpunten van de E313 moeten worden aangepakt om de leefbaarheid en de economische ambities van de streek, ook op logistiek vlak, te vrijwaren.</p>
 <p>Doelen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verbeterde verkeersdoorstroming op de E313</li> <li>• Verhoogde verkeersveiligheid op de E313</li> <li>• Verbeterde verkeersleefbaarheid in de Kempen</li> </ul>
 <p>Ambitie</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van duurzame mobiliteit volgens het STOP-principe.</li> <li>• Minstens 20% CO<sub>2</sub> reductie tegen 2020 realiseren op het grondgebied van de Kempense gemeentebesturen</li> </ul>
 <p>Projecten /acties</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capaciteitsvraagstukken E313 bespreken met de Antwerpse intendant</li> <li>• Gezamenlijk vorm geven aan uitbouw van vervoerregio</li> </ul>
 <p>Partners &amp; aanpak</p>	<p>Gesprekken worden aangegaan vanuit Streekplatform Kempen.</p>
 <p>Resultaten</p>	<p>Structureel overleg tussen Streekplatform Kempen en Antwerpse intendant Overleg met relevante actoren in functie van omvang en invulling vervoerregio</p>
 <p>Planning</p>	<p>2016-2019: Minimaal jaarlijks overleg met Antwerpse intendant 2016-2019: Jaarlijks overleg vervoersregio</p>
<p>Middelen/inzet team</p>	<p>IOK stuurt de actie aan.</p>
 <p>Monitoring</p>	<p>Task Force Streekplatform Kempen</p>

#### Cluster 6.5: Watertruck+

 <p>Uitdagingen</p>	<p>Het wegvervoer is de belangrijkste emissiebron van broeikasgassen. Het personenvervoer over de weg was verantwoordelijk voor 45,5% van de broeikasgasemissie, het goederenvervoer over de weg voor 34,5%. Het</p>
--	--



		transport over het water maakte slechts 3% uit van de totale uitstoot door de sector transport. Het Vlaams Klimaatbeleidsplan 2013-2020 bevat maatregelen om de uitstoot van broeikasgassen verder in te dijken. Eén van die maatregelen is een congestievermindering waarbij een modale verschuiving naar binnenvaart een belangrijke pijler is. (bron: VMM, Milieurapport Vlaanderen)
	Doelen	Afvalbeleid actualiseren binnen een globaal kader van duurzaam milieubeleid. Verlagen CO <sub>2</sub> -uitstoot goederenvervoer, daling van de algemene maatschappelijke kost en verbeteren van de verkeersleefbaarheid.
	Ambitie	Minstens 20% CO <sub>2</sub> reductie tegen 2020 realiseren op het grondgebied van de Kempense gemeentebesturen.
	Projecten /acties	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uitvoering Europees project Watertruck+: realiseren van het transport van restafval en GFT-afval in containers tussen verschillende overslag- en verwerkingsites in de Kempen middels watertransport over de binnenwateren. Daarbij wordt het vrachtvervoer over kleine binnenwateren verder ontwikkeld en geoptimaliseerd door het introduceren van een nieuw concept bestaande uit een duwboot en aangepaste duwbakken.</li><li>• Samenwerking met bedrijven i.f.v. invulling restcapaciteit op verschillende trajecten</li><li>• Vervoer van containers van bedrijf BP via kade van Mechanisch-Biologische Scheidingsinstallatie (MBS) in Geel</li></ul>
	Partners & aanpak	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uitvoering van het project Watertruck+ door IOK Afvalbeheer</li><li>• Overleg met Voka Kempen en geïnteresseerde bedrijven over Watertruck+ en opportuniteiten om samen te werken</li></ul>
	Resultaten	<ul style="list-style-type: none"><li>• 35.000 ton Kempens rest- en GFT-afval per jaar vervoeren in containers over de binnenwateren conform de te ontwikkelen standaarden voor duwbotten en duwbakken.</li><li>• Vervoer van containers van BP via kade MBS: 35.000 bewegingen op jaarbasis (17.500 containers)</li></ul>
	Planning	2017-2019: Uitvoering Watertruck+: vervoer Kempens afval over de binnenwateren 2016-2019: Vervoer van containers van het bedrijf BP via de kade van de Mechanisch-Biologische Scheidingsinstallatie in Geel
	Middelen/inzet team	Europees project Watertruck+ (actie 2014-BE-TM-0578-S binnen INEA (Innovation and Networks Executive Agency) – Department C – CEF (Connecting Europe Facility))
	Monitoring	Stuurgroep Watertruck+
	Slimme combinaties	Pijler ondernemen, innoveren en internationaliseren: ecosysteem logistiek